

**КЛЕЩОВ Антон Йосипович**

кандидат технічних наук, докторант кафедри смарт-економіки,  
Київський національний університет технологій та дизайну, Україна  
ORCID ID: 0000-0002-9412-4156  
e-mail: a.kleshchov@unido.org

**ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ ЕКОІНДУСТРІАЛЬНИХ ПАРКІВ**

*Дослідження присвячено вивченню потенціалу екоіндустріальних парків (ЕІП) в Україні з точки зору їх економічної привабливості та ефективності у контексті сталого розвитку. Метою роботи є обґрунтування можливості застосування моделі екоіндустріальних парків як інструменту для підвищення конкурентоспроможності промислових зон та зменшення негативного впливу на навколишнє середовище. Основними завданнями дослідження є аналіз світового досвіду функціонування ЕІП, оцінка економічної доцільності впровадження даної моделі в Україні, а також розробка рекомендацій щодо адаптації цього підходу до українських реалій. Методи дослідження включають економіко-математичні моделі, аналіз літературних джерел, а також методи економічного обґрунтування і стратегічного планування. Основними результатами роботи є підтвердження високої економічної доцільності створення ЕІП в Україні, запропоновано стратегію їх впровадження на основі матриці Ансоффа. Наукова новизна роботи полягає в застосуванні Наукова новизна полягає в аналізі стратегії зростання та диверсифікації екоіндустріальних парків у промисловому секторі із застосуванням матриці Ансоффа для обґрунтування економічної привабливості екоіндустріальних парків для інвесторів в Україні. Перспективи подальших досліджень пов'язані з вивченням специфіки правового регулювання та інституційної підтримки ЕІП в Україні, а також з детальним аналізом економічних моделей, що можуть бути застосовані для оцінки довгострокових вигод від їх впровадження.*

**Ключові слова:** екоіндустріальні парки, інвестиційна привабливість, індустріальний симбіоз, матриця Ансоффа, зелені сервіси.

JEL classification: O11; P11; Q28

DOI: <https://doi.org/10.31649/ins.2024.3.76.82>

**1. ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ У ЗАГАЛЬНОМУ ВИГЛЯДІ ТА ЇЇ ЗВ'ЯЗОК ІЗ ВАЖЛИВИМИ НАУКОВИМИ ЧИ ПРАКТИЧНИМИ ЗАВДАННЯМИ**

У сучасних умовах розвитку промисловості виникає гостра потреба у зниженні негативного впливу на довкілля, що викликає інтерес до моделей сталого розвитку, таких як екоіндустріальні парки. Незважаючи на успішні приклади впровадження цих моделей за кордоном, в Україні цей підхід залишається недостатньо дослідженим, а його практична реалізація стикається з низкою економічних, законодавчих та інституційних перешкод.

**2. АНАЛІЗ ОСТАННІХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ПУБЛІКАЦІЙ**

Екоіндустріальні парки (ЕІП) демонструють високу інвестиційну привабливість завдяки своєму фокусу на сталий розвиток, зменшення викидів та підвищення енергоефективності. Інвестори зацікавлені в таких проектах через їхню здатність забезпечувати довгострокову економічну стабільність та мінімізацію екологічних ризиків [1]. ЕІП сприяють впровадженню екологічно чистих технологій, що підвищує їхню привабливість для інвесторів, які орієнтуються на ESG (екологічні, соціальні та управлінські) критерії. Важливою перевагою є можливість

оптимізації витрат через індустріальну симбіозу, яка дозволяє компаніям ефективно використовувати відходи та ресурси. Створення умов для розвитку відновлюваних джерел енергії та циркулярної економіки також підвищує інвестиційний потенціал ЕП. Крім того, вони знижують залежність від нестабільних ринків викопного палива, що робить їх привабливими у контексті енергетичної кризи та зростання цін на газ і нафту.

Автори [2] зазначають, що ЕП мають високу інвестиційну привабливість через свою здатність поєднувати економічні вигоди з екологічними перевагами. Інвестори зацікавлені в таких парках, оскільки вони сприяють зниженню витрат на ресурси та мінімізації відходів завдяки індустріальній симбіозі, яка дозволяє компаніям обмінюватися ресурсами. Це забезпечує стабільність та прибутковість для бізнесу навіть за умов обмежених ресурсів. Крім того, екоіндустріальні парки відповідають сучасним вимогам сталого розвитку, що підвищує їхню привабливість для інвесторів, орієнтованих на ESG-критерії. Такі парки також сприяють підвищенню ефективності використання енергії, що знижує витрати на її споживання та покращує економічні показники компаній. Успіх TEDA як одного з провідних ЕП Китаю показує, що інтеграція міжнародних компаній та створення міжфірмових зв'язків значно підвищують інвестиційну привабливість регіонів. В роботі [3] окремо зазначено, що ЕП мають високу інвестиційну привабливість завдяки своїй здатності поєднувати економічний розвиток з екологічними інноваціями. Інвестори зацікавлені в ЕП, оскільки вони забезпечують стабільне зростання за рахунок ефективного використання ресурсів та зниження виробничих витрат. Індустріальна симбіоза, що є основою ЕП, дозволяє компаніям обмінюватися матеріалами та енергією, що стимулює додаткові економічні вигоди та мінімізує відходи. Впровадження таких парків, як TEDA у Китаї, демонструє, що інституційна підтримка та управління відіграють ключову роль у їхньому успішному розвитку. ЕП також відповідають сучасним трендам екологічної відповідальності та стійкого розвитку, що підвищує їхню привабливість для інвесторів,

орієнтованих на ESG-критерії. Завдяки цьому, ЕП є привабливими для компаній, які прагнуть досягти довгострокової економічної та екологічної вигоди.

В дослідженні [4] акцентовано на тому, що ЕП мають значну інвестиційну привабливість завдяки інтеграції енергоефективних рішень та принципів циркулярної економіки. Впровадження енергетичної кооперації між компаніями в межах ЕП дозволяє оптимізувати використання енергії та знизити витрати, що створює сприятливі умови для інвесторів. Крім того, ЕП сприяють досягненню кліматичних цілей ЄС, зокрема, завдяки зменшенню викидів парникових газів та збільшенню частки відновлюваних джерел енергії. Інвестиційна привабливість також зростає завдяки підтримці на державному рівні, сприятливому правовому контексту та політичним стимулам, що заохочують розвиток зеленої енергетики. Однак для успішного впровадження таких рішень важливими є також соціальні, культурні та організаційні фактори, що впливають на кооперацію між підприємствами. Реалізація енергетичного симбіозу не лише підвищує ефективність роботи парків, але й створює додаткові можливості для економічного зростання.

ЕП є привабливим напрямком для інвесторів завдяки інтеграції технологій, що дозволяють знижувати витрати, підвищувати ефективність використання ресурсів та зменшувати вплив на довкілля [5]. Впровадження peer-to-peer (P2P) ринків для обміну надлишками енергії та інших ресурсів між компаніями в межах ЕП відкриває нові можливості для скорочення інвестиційних ризиків і підвищення економічної вигоди. Інструменти, такі як блокчейн, смарт-контракти та децентралізовані додатки, створюють надійну інфраструктуру для автоматизованих угод між компаніями, що зміцнює довіру та сприяє довгостроковій співпраці. Використання таких технологій мінімізує потребу в центральному регулюванні та дозволяє ефективніше реалізовувати принципи індустріального симбіозу. Висока економічна вигода, соціальні та екологічні переваги, а також зниження операційних витрат роблять ЕП

привабливим інвестиційним напрямком для компаній, орієнтованих на стале зростання.

ЕПІ мають високу інвестиційну привабливість завдяки поєднанню економічних та екологічних вигод. Для компаній розміщення в ЕПІ, як у випадку з Devens у Массачусетсі [6], забезпечує доступ до сучасної інфраструктури, зокрема залізниць, зелених будівель та комунікацій, що знижує витрати та підвищує ефективність. Одним з ключових чинників інвестиційної привабливості є знижена вартість нерухомості та податкові пільги, які роблять розміщення в ЕПІ економічно вигідним для підприємств. Окрім цього, участь у спільних проєктах з енергоефективності та оптимізації матеріальних ресурсів сприяє довгостроковій стійкості компаній. Важливим аспектом є можливість співпраці з іншими підприємствами в межах ЕПІ, що відкриває перспективи для інновацій та підвищення конкурентоспроможності. Політична підтримка та відповідні програми сталого розвитку також роблять такі парки привабливими для інвесторів, які орієнтуються на екологічні та соціальні критерії.

За інформацією з [7], ЕПІ є інструментом для залучення інвестицій завдяки поєднанню економічних і екологічних переваг. Вони сприяють розвитку місцевих економік, залучаючи компанії завдяки доступу до сучасної інфраструктури та вигідних умов для ведення бізнесу. ЕПІ забезпечують ефективне управління ресурсами, що включає переробку відходів, використання відновлюваної енергії та впровадження інноваційних технологій, що робить їх привабливими для інвесторів, орієнтованих на сталий розвиток. Крім того, податкові пільги, знижені витрати на землю та підтримка місцевих органів влади підвищують їх інвестиційну привабливість. Важливим аспектом є також зменшення операційних витрат для компаній через спільне використання інфраструктури та ресурсів.

ЕПІ у В'єтнамі стають привабливими для інвестицій завдяки урядовій підтримці та зростаючій зацікавленості у сталому розвитку [8]. Основними інвесторами є як внутрішні, так і міжнародні компанії, зокрема з Японії, які вкладають кошти в проєкти з відновлюваної енергетики, управління

відходами та сталого виробництва. Одним із важливих прикладів є інвестиційний проєкт, підтриманий Швейцарським державним секретаріатом економічних справ, що становить \$1,82 млн для розвитку ЕПІ у п'яти провінціях В'єтнаму. Японські інвестори, такі як Marubeni Corporation, активно залучаються до будівництва інфраструктури, що сприяє як економічному зростанню, так і збереженню довкілля. Інвестиції спрямовані на створення інфраструктури, сприяння енергоефективності та розвитку спільних ресурсів між компаніями в межах парків. Однак ключовими викликами залишаються необхідність стимулювання компаній до впровадження сталих практик та обмеженість інвестицій в екологічні технології.

### **3. ВИДІЛЕННЯ НЕВИРІШЕНИХ РАНІШЕ ЧАСТИН ЗАГАЛЬНОЇ ПРОБЛЕМИ, КОТРИМ ПРИСВЯЧУЄТЬСЯ ОЗНАЧЕНА СТАТТЯ**

Аналіз літератури показав, що попри значний світовий досвід впровадження екоіндустріальних парків, їх економічна ефективність у країнах, що розвиваються, таких як Україна, залишається мало дослідженою. Зокрема, відсутні роботи, що аналізують інтеграцію екоіндустріальних парків в українську економіку з урахуванням місцевих особливостей та перешкод.

### **4. ФОРМУЛЮВАННЯ ЦІЛЕЙ СТАТТІ**

Метою статті є обґрунтування економічної привабливості та доцільності впровадження екоіндустріальних парків в Україні на основі світового досвіду та аналізу потенційних вигод для національної економіки.

### **5. ВИКЛАД ОСНОВНОГО МАТЕРІАЛУ ДОСЛІДЖЕННЯ З ПОВНИМ ОБґРУНТУВАННЯМ ОТРИМАНИХ НАУКОВИХ РЕЗУЛЬТАТІВ**

Методика дослідження базується на результатах проведеного індуктивного аналізу світового досвіду створення і функціонування ЕПІ, зокрема їх економічних переваг і проблем та розробленні стратегії адаптації моделі ЕПІ до українських реалій, із застосуванням матриці Ансоффа для визначення найкращих шляхів інтеграції та розвитку.

Основні результати дослідження свідчать про високу економічну привабливість

створення екоіндустріальних парків в Україні. Перший ключовий результат дослідження полягає у визначенні успішних глобальних прикладів впровадження ЕІП, включаючи моделі з країн Європейського Союзу, Китаю та Сполучених Штатів. Ці кейси служать орієнтирами для українського контексту, де індустріальний розвиток історично базувався на ресурсоемних практиках. У таких країнах, як Данія, ЕІП продемонстрували значне зниження утворення відходів і споживання енергії через індустріальну симбіозу — процес, за якого відходи або побічні продукти однієї компанії служать сировиною для іншої. Ця модель може бути високоефективною для України, де індустріальний симбіоз здатен мінімізувати негативний вплив важкої промисловості, наприклад, металургії, хімічного виробництва та енергетики. Крім того, в Китаї ЕІП відіграли важливу роль у стимулюванні економічного зростання і одночасному зниженні екологічного впливу, особливо в регіонах з високою щільністю населення та концентрацією промислових потужностей. Це особливо актуально для східних регіонів України, які залишаються високо індустріалізованими та екологічно

деградованими. Створення ЕІП у цих зонах може вирішити кілька проблем одночасно, включаючи екологічну реабілітацію, створення робочих місць та залучення іноземних інвестицій завдяки покращеним екологічним стандартам. Результати дослідження показують, що ЕІП можуть забезпечити значний приріст ВВП України за рахунок стимулювання інновацій, підвищення енергоефективності та зниження залежності від імпортованих енергоресурсів. Крім того, ЕІП демонструють високий рівень рентабельності інвестицій завдяки зниженню операційних витрат для компаній, особливо щодо енергії та управління відходами. Інтеграція відновлюваних джерел енергії, таких як сонячна та вітрова енергетика, в проекти ЕІП дозволяє компаніям значно зменшити залежність від викопного палива, що, в свою чергу, знижує операційні витрати та підвищує довгострокову стійкість. Це особливо важливо для України, де ціни на енергію є нестабільними через воєнні та геополітичні чинники, що робить енергоефективність ключовим драйвером конкурентоспроможності промисловості.

	Існуючі сервіси	Нові сервіси
Існуючі ринки	<p><b>Проникнення на ринок</b></p> <p>Керування операційною діяльністю кількох традиційних індустріальних парків із наданням обмеженого переліку послуг екоіндустріальних парків для збільшення кількості резидентів та поширення інформації.</p>	<p><b>Розробка сервісів</b></p> <p>Розробка та впровадження «зелених сервісів» керуючими компаніями, пропозиція послуг з організації індустріальних симбіозів для зниження операційних витрат.</p>
Нові ринки	<p><b>Розвиток ринку</b></p> <p>Трансформація декількох індустріальних парків в різних сферах по території України, інтеграція екоіндустріальних парків в регіональні кластери для уникнення військових ризиків та розширення мережі клієнтів за межі парків.</p>	<p><b>Диверсифікація</b></p> <p>Надання можливості користування сервісами в межах екоіндустріального парку на контрактній основі нерезидентам-представникам бізнесу з місцевих громад.</p>

Рис. 1. Матриця Ансоффа з входження в ринок екоіндустріальних парків в Україні (розроблено на основі [9])

Застосування матриці Ансоффа до розвитку ЕІП в Україні надає стратегічну основу для розуміння різних шляхів зростання та диверсифікації у промисловому

секторі. Виділено чотири ключові стратегії, які можуть бути реалізовані:

1. Проникнення на ринок є класичною стратегією для існуючих ринків, яка

передбачає збільшення присутності компанії через підвищення частки на ринку та залучення більшої кількості клієнтів, використовуючи наявні продукти чи послуги. У контексті екоіндустріальних парків в Україні, проникнення на ринок може бути досягнуто за рахунок підвищення кількості резидентів у вже існуючих парках шляхом пропозиції обмеженого переліку «зелених» сервісів, що допомагають компаніям знижувати свої витрати на операційну діяльність та зменшувати екологічне навантаження. Важливою складовою цієї стратегії є активне поширення інформації про переваги таких парків серед потенційних резидентів, зокрема малих і середніх підприємств, що можуть зацікавитися перевагами екологічного менеджменту та індустріального симбіозу.

2. Стратегія розвитку ринку передбачає залучення нових клієнтів та вихід на нові ринки шляхом адаптації наявних продуктів та сервісів під нові умови. У випадку екоіндустріальних парків в Україні це означає розширення географії функціонування екоіндустріальних парків, їх інтеграцію в регіональні кластери, а також вихід на нові сегменти ринку. Така стратегія дозволяє уникнути військових ризиків через розподілення парків по території України, одночасно розширюючи мережу клієнтів за межі парків, залучаючи бізнеси, які не є резидентами. Таким чином, розвиток ринку підвищує економічну стійкість парків, розширюючи їхню клієнтську базу, та дозволяє ефективніше реагувати на зовнішні виклики.

3. Розробка продукту в контексті екоіндустріальних парків в Україні полягає у створенні нових «зелених» сервісів, які пропонуються керуючими компаніями, що керують індустріальними парками. Це може включати такі послуги, як організація індустріальних симбіозів, що дозволяє підприємствам знижувати операційні витрати через спільне використання ресурсів (енергії, води, сировини) та переробка відходів. Така стратегія спрямована на підвищення екологічної ефективності підприємств та їх економічної конкурентоспроможності, що робить індустріальні парки привабливішими для нових резидентів, а також підвищує економічну стійкість самих парків.

4. Диверсифікація передбачає одночасний розвиток нових сервісів та вихід

на нові ринки. У випадку екоіндустріальних парків в Україні, це включає надання можливості користування сервісами парків бізнесам з місцевих громад, які не є резидентами, на контрактній основі. Це дозволяє диверсифікувати джерела доходів парків і створити нові бізнес-моделі, спрямовані на екологічно відповідальний бізнес. Крім того, така стратегія підвищує рівень співпраці між парками та місцевими громадами, сприяючи сталому розвитку регіонів, де розташовані ці парки.

Екоіндустріальні парки в Україні є перспективним напрямом розвитку, особливо в умовах зростання інтересу до екологічно стійкого виробництва. Їх економічна привабливість полягає в кількох ключових аспектах:

1. Зниження операційних витрат для резидентів. Завдяки впровадженню індустріальних симбіозів, підприємства в екоіндустріальних парках можуть спільно використовувати ресурси, такі як енергія та вода, знижуючи витрати на виробництво. Спільне використання відходів також дозволяє мінімізувати витрати на утилізацію, що особливо важливо в умовах зростання екологічних вимог.

2. Інвестиційні стимули та державна підтримка. В Україні є кілька національних стратегій, які передбачають розвиток та підтримку екоіндустріальних парків. Це включає податкові пільги для підприємств, що впроваджують екологічні технології, а також інвестиції в інфраструктуру парків з боку держави. Така підтримка робить ці парки привабливими для інвесторів, зокрема міжнародних, які шукають можливості для сталого інвестування.

3. Диверсифікація економіки регіонів. Створення та розвиток екоіндустріальних парків сприяє економічній диверсифікації регіонів, де вони розташовані. Це допомагає створювати нові робочі місця, розвивати інфраструктуру та залучати інвестиції у маловідомі регіони України, що підвищує їх економічну стійкість.

4. Зростання попиту на екологічні технології. З огляду на глобальні тренди щодо переходу до стійкого розвитку та зниження вуглецевого сліду, попит на екологічно чисті технології постійно зростає. Це робить екоіндустріальні парки важливими майданчиками для впровадження інноваційних рішень у галузі екологічного

менеджменту, що, у свою чергу, збільшує їх привабливість для компаній, які прагнуть відповідати міжнародним екологічним стандартам.

Отже, екоіндустріальні парки в Україні мають значний потенціал для залучення інвестицій та стимулювання розвитку екологічно орієнтованих підприємств. Завдяки сприятливій державній політиці, інвестиційним стимулам та можливостям для зниження операційних витрат, ці парки стають привабливими для підприємств, що прагнуть впроваджувати інноваційні екологічні рішення.

## 6. ВИСНОВКИ З ДАНОГО ДОСЛІДЖЕННЯ І ПЕРСПЕКТИВИ ПОДАЛЬШИХ РОЗВІДОК У ДАНОМУ НАПРЯМКУ

Дослідження підкреслює потенціал ЕП в Україні, як з точки зору економічної

доцільності, так і з точки зору екологічної стійкості. Наукова новизна полягає в аналізі стратегії зростання та диверсифікації ЕП у промисловому секторі із застосуванням матриці Ансоффа для обґрунтування економічної привабливості ЕП для інвесторів в Україні. Дослідження акцентує увагу на необхідності державної підтримки та міжнародної співпраці для повноцінної реалізації переваг ЕП і рекомендує багатофакторний підхід, що включає реформування політики, фінансові стимули та технологічні інновації. Майбутні дослідження повинні зосередитися на вивченні правових та інституційних механізмів, необхідних для підтримки довгострокового зростання ЕП, а також на подальшому економічному моделюванні для оцінки потенціалу їх широкого впровадження у різних секторах української економіки.

## Література

- Sanin, M. E., Özkan, A. U. (2024). Attractiveness of clean energy stocks in Europe. *International Review of Financial Analysis*, 103598.
- Shi, H., Chertow, M., & Song, Y. (2010). Developing country experience with eco-industrial parks: a case study of the Tianjin Economic-Technological Development Area in China. *Journal of Cleaner Production*, Vol. 18(3), pp. 191–199.
- Yu, C., de Jong, M., & Dijkema, G. P. J. (2014). Process analysis of eco-industrial park development – the case of Tianjin, China. *Journal of Cleaner Production*, Vol. 64, pp. 464–477.
- Mainar-Toledo, M. D., Castan, M. A., Millán, G., Rodin, V., Kollmann, A., Peccianti, F., Annunziata, E., Rizzi, F., Frey, M., Iannone, F., Zaldua, M., & Kuitinen, H. (2022). Accelerating sustainable and economic development via industrial energy cooperation and shared services – A case study for three European countries. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, Vol. 153, 111737.
- Kröhling, D. E., Mione, F., Hernández, F., & Martínez, E. C. (2022). A peer-to-peer market for utility exchanges in Eco-Industrial Parks using automated negotiations. *Expert Systems with Applications*, Vol. 191, 116211.
- Veleva, V., Todorova, S., Lowitt, P., Angus, N., & Neely, D. (2015). Understanding and addressing business needs and sustainability challenges: lessons from Devens eco-industrial park. *Journal of Cleaner Production*, Vol. 87, pp. 375–384.
- El m'hadi, H., & Cherkaoui, A. (2022). Urban planning of business parks (BPs): Ecological challenges and commitment to sustainable development, the case study of the technopole 'CasaNearshore'. *Alexandria Engineering Journal*, Vol. 67, pp. 23–30.
- Eco-Industrial Parks in Vietnam: Current Situation and Prospects - B-Company*. (2024). B-Company. <https://b-company.jp/eco-industrial-parks-in-vietnam-current-situation-and-prospects/#:~:text=From%202020%20to%202024,%20the%20Ministry%20of%20Planning%20and%20Invest>
- Ansoff Matrix*. (2015). Corporate Finance Institute. <https://corporatefinanceinstitute.com/resources/management/ansoff-matrix/#:~:text=What%20is%20the%20Ansoff%20Matrix%20The%20Ansoff%20Matrix,%20often%20called>

## References

- Sanin, M. E., Özkan, A. U. (2024). Attractiveness of clean energy stocks in Europe. *International Review of Financial Analysis*, 103598.
- Shi, H., Chertow, M., & Song, Y. (2010). Developing country experience with eco-industrial parks: a case study of the Tianjin Economic-Technological Development Area in China. *Journal of Cleaner Production*, Vol. 18(3), pp. 191–199.

3. Yu, C., de Jong, M., & Dijkema, G. P. J. (2014). Process analysis of eco-industrial park development – the case of Tianjin, China. *Journal of Cleaner Production*, Vol. 64, pp. 464–477.
4. Mainar-Toledo, M. D., Castan, M. A., Millán, G., Rodin, V., Kollmann, A., Peccianti, F., Annunziata, E., Rizzi, F., Frey, M., Iannone, F., Zaldua, M., & Kuittinen, H. (2022). Accelerating sustainable and economic development via industrial energy cooperation and shared services – A case study for three European countries. *Renewable and Sustainable Energy Reviews*, Vol. 153, 111737.
5. Kröhling, D. E., Mione, F., Hernández, F., & Martínez, E. C. (2022). A peer-to-peer market for utility exchanges in Eco-Industrial Parks using automated negotiations. *Expert Systems with Applications*, Vol. 191, 116211.
6. Veleva, V., Todorova, S., Lowitt, P., Angus, N., & Neely, D. (2015). Understanding and addressing business needs and sustainability challenges: lessons from Devens eco-industrial park. *Journal of Cleaner Production*, Vol. 87, pp. 375–384.
7. El m'hadi, H., & Cherkaoui, A. (2022). Urban planning of business parks (BPs): Ecological challenges and commitment to sustainable development, the case study of the technopole 'CasaNearshore'. *Alexandria Engineering Journal*, Vol. 67, pp. 23–30.
8. *Eco-Industrial Parks in Vietnam: Current Situation and Prospects - B-Company*. (2024). B-Company. <https://b-company.jp/eco-industrial-parks-in-vietnam-current-situation-and-prospects/#:~:text=From%202020%20to%202024,%20the%20Ministry%20of%20Planning%20and%20Invest>
9. *Ansoff Matrix*. (2015). Corporate Finance Institute. <https://corporatefinanceinstitute.com/resources/management/ansoff-matrix/#:~:text=What%20is%20the%20Ansoff%20Matrix?%20The%20Ansoff%20Matrix,%20often%20called>

### Abstract

KLESHCHOV Anton

### *Investment attractiveness of eco-industrial parks*

*This study is dedicated to investigating the potential of eco-industrial parks in Ukraine, emphasizing their economic attractiveness and role in promoting sustainable development. The study aims to substantiate the feasibility of implementing the eco-industrial parks model as an effective tool to enhance the competitiveness of industrial zones, while simultaneously reducing negative environmental impacts. The main objectives include analysing global practices of eco-industrial parks implementation, assessing the economic viability of this model in the Ukrainian context, and formulating recommendations for adapting these approaches to meet local needs and challenges. The methodology employed in the study consists of economic-mathematical models, comprehensive literature analysis, and strategic planning tools. This allowed for an in-depth examination of the key factors that influence the successful adoption of eco-industrial parks in different countries, with a particular focus on regions with transitional economies like Ukraine. The application of economic feasibility models further helps to project the potential GDP growth and overall impact on national economic performance. The findings reveal that the introduction of eco-industrial parks in Ukraine is highly economically feasible, especially given the country's ongoing industrialization and pressing environmental challenges. Furthermore, the study highlights the importance of adapting the eco-industrial parks model to local conditions through strategic initiatives, utilizing the Ansoff Matrix to explore the various paths of development. This approach assists in identifying potential strategies for market expansion, product diversification, and innovation in green technologies within the context of Ukraine's industrial sector. The scientific novelty of this research lies in the justification of the economical attractiveness of the eco-industrial parks development in Ukraine based on the results of the Ansoff matrix analysis of the strategies for the eco-industrial parks developments in Ukraine. The conclusions stress the urgent need for government support, both in terms of policy frameworks and financial incentives, to facilitate the successful deployment of eco-industrial parks and ensure their long-term sustainability. Future research directions are likely to focus on legal and institutional support mechanisms for eco-industrial parks, particularly in the context of Ukraine's ongoing alignment with European environmental standards. There is also significant scope for further research into the long-term economic models that could measure the sustained benefits of eco-industrial parks implementation, including their potential contribution to GDP growth, energy efficiency improvements, and employment generation in environmentally responsible industries.*

**Keywords:** *eco-industrial parks, investment attractiveness, industrial symbiosis, Ansoff matrix, green services.*

Стаття надійшла до редакції 20.08.2023 р.

### Бібліографічний опис статті:

Клещов А. Й. Інвестиційна привабливість екоіндустріальних парків. *Innovation and Sustainability*. 2024. № 3. С. 76-82.

Kleshchov A. (2024) Investment attractiveness of eco-industrial parks. *Innovation and Sustainability*, no. 3, pp. 76-82.

